



PROGRAMA  
**FORMAÇÃO AÇÃO**

Competitividade, Organização e Inovação e  
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



Cofinanciado por



**INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS**

**N.º Projeto:  
POCI-03-3560-FSE-000184**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Social Europeu



# PROGRAMA FORMAÇÃO AÇÃO

Competitividade, Organização e Inovação e  
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



Co-financiado por



## INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS

### OBJETIVO

Inovar, otimizar e melhorar os processos produtivos, ao nível do produto, processo ou serviço

### LINHAS ORIENTADORAS COM VISTA À AÇÃO NAS EMPRESAS

- Adoção de metodologias ou sistemas de gestão que apoiem o desenvolvimento de novos produtos ou novos serviços,
- Adoção de metodologias que potenciem a melhor utilização dos recursos disponíveis (como lean, six-sigma, e outras),
- Promoção da qualidade e da utilização de novas tecnologias,
- Introdução de melhorias no sistema produtivo de forma a conduzir a uma racionalização, com flexibilidade, na utilização de recursos,
- Implementação de um sistema de planeamento das necessidades,
- Reforço da interligação da produção com as diversas áreas funcionais de modo a potenciar sinergias e contribuir para a melhoria dos resultados,
- Adoção de modelos de Economia Circular na produção (na transformação de resíduos, através de processos de inovação, em potenciais subprodutos ou outros materiais), que promovam a reutilização, recuperação e reciclagem.

### METODOLOGIA

A intervenção envolve uma metodologia que tem como objetivo a aprendizagem em contexto organizacional e que mobiliza e internaliza competências com vista à persecução de resultados suportados por uma determinada estratégia de mudança empresarial. Esta metodologia implica a mobilização em alternância das vertentes de formação (em sala) e de consultoria (*on the job*) permitindo atuar nos “saberes” críticos para a competitividade das empresas.

Nestes projetos a Componente de Consultoria será adaptada a cada realidade individualmente, o que permite atuar em problemas específicos e desafios das PME envolvidas.

### PERÍODO DE REALIZAÇÃO

28 de maio 2018 a 18 abril 2019



## INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS

### PLANO DE FORMAÇÃO EM SALA\*

**Workshops** (base da ação na empresa) - Momentos estruturantes do processo formativo e aglutinadores das questões que preocupam as diferentes PME beneficiárias.

Ws	Tema	datas
1	Diagnóstico Organizacional Plano Estratégico, Objetivos SMART	28 e 29 de maio de 2018
2	Processo de Inovação – Modelos, ferramentas e sistemas de gestão (produto, processo, métodos organizacionais e marketing)	17 e 18 de julho de 2018
3	Otimização de tarefas e postos de trabalho - Tempos e Métodos	11 e 12 de Setembro de 2018
4	Otimização de Fluxos Produtivos (inclui Avaliação Intercalar)	23 e 24 de outubro de 2018
5	Custeio Industrial	27 e 28 de novembro de 2018
6	Sistemas de Controlo e Monitorização de Processos	15 e 16 de janeiro de 2019
7	Economia Circular - Redução, Reutilização, Recuperação e Reciclagem de Materiais e Energia	26 e 27 de fevereiro de 2019
8	Indústria 4.0 - A integração de tecnologias de informação na cadeia de produção e operações	26 e 27 de março de 2019
9	Avaliação de Resultados	18 de abril de 2019

\*Os temas podem ser alterados de acordo com as necessidades identificados em Diagnóstico

### CONSULTORIA

Conjunto de sessões de trabalho entre o consultor, o formando e outros colaboradores da empresa para orientar, aconselhar e apoiar nas questões decorrentes da implementação do plano de ação.

### AÇÃO NA EMPRESA

Implementação de medidas por parte da PME

### ESTRUTURA E DURAÇÃO DA INTERVENÇÃO

Atividade	Horas	Dias	Semanas
Formação em sala	119	17	48
Consultoria	78	24	
Total de horas/empresa	197	41	48



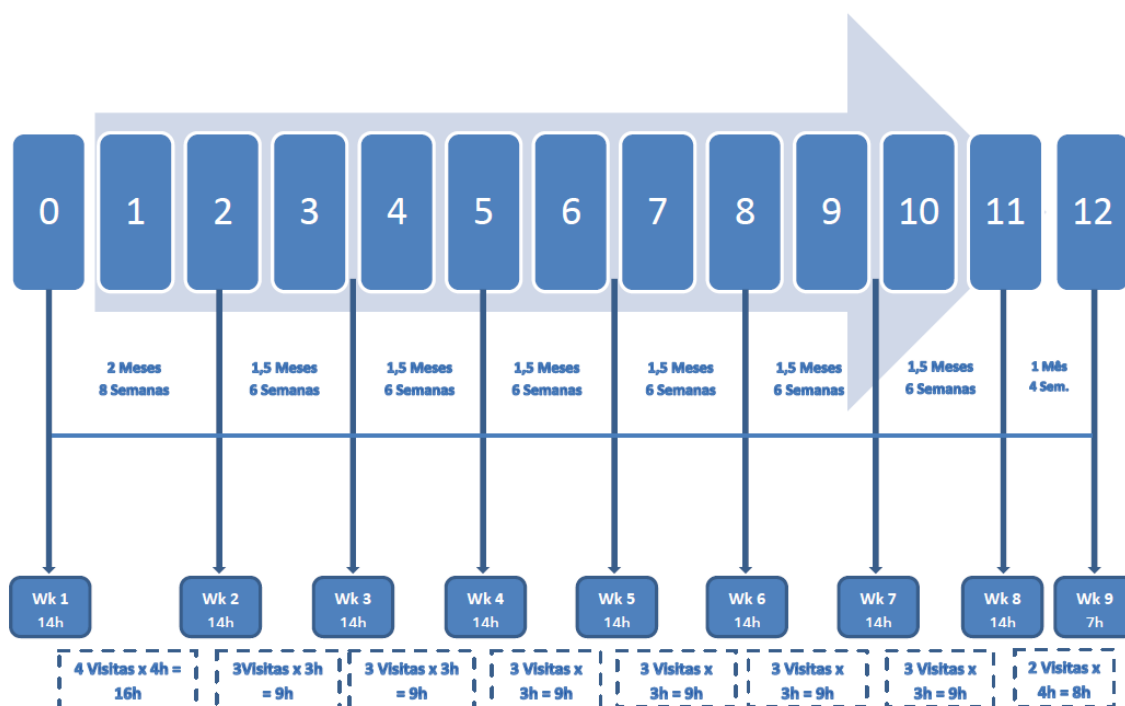
PROGRAMA  
**FORMAÇÃO AÇÃO**

Competitividade, Organização e Inovação e  
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



**INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS**



**INSCRIÇÕES**

A temática pode integrar até **23 PMEs**, sendo a data limite de pré- inscrição **30 de abril de 2018**

Para efetivar a sua pré-inscrição (manifestação de interesse), deverá remeter para [formacao@ctcv.pt](mailto:formacao@ctcv.pt) a ficha de pré inscrição, onde constam todos os critérios de elegibilidade definidos. Com base nessa informação, é calculado o orçamento do projeto a imputar à PME e solicitada a cativação dos auxílios de minimis (contribuição pública).

Para mais informações contactar a Unidade de Formação e Qualificação do CTCV 239499200 ou [formacao@ctcv.pt](mailto:formacao@ctcv.pt)