



PROGRAMA
FORMAÇÃO AÇÃO

Competitividade, Organização e Inovação e Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



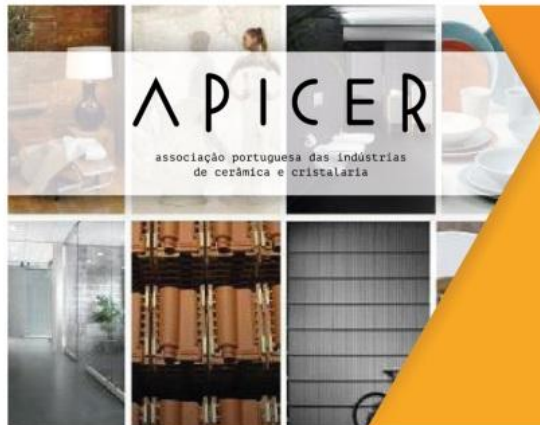
**GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE
INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS**

		OBJETIVO	LINHAS ORIENTADORAS COM VISTA À AÇÃO NAS EMPRESAS
Área Temática 1	GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE	Qualificar as PME para reforço da sua competitividade e resposta no mercado global e internalizar competências para a melhoria contínua e para a prossecução de projetos de mudança organizacional	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de processos de gestão mais ajustados; • Adoção de um posicionamento mais competitivo; • Elaboração de uma estratégia e um modelo de negócio mais eficazes; Otimização do planeamento, da organização, da execução e do controlo de gestão das várias áreas funcionais.
Área Temática 2	INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS	Inovar, Otimizar e Melhorar os processos produtivos, ao nível do Produto, Processo ou Serviço	<ul style="list-style-type: none"> • Adoção de metodologias que potenciem a melhor utilização dos recursos disponíveis (como o lean e six-sigma, e outras); • Promoção da qualidade e utilização de novas tecnologias; • Introdução de melhorias no sistema produtivo de forma a conduzir a uma racionalização, com flexibilidade, na utilização de recursos; Implementação de um sistema de planeamento das necessidades; • Reforço da interligação da produção com as diversas áreas funcionais de modo a potenciar sinergias e contribuir para a melhoria de resultados.

Metodologia de Formação-Ação:

A formação-ação é uma intervenção com aprendizagem em contexto organizacional e que mobiliza e internaliza competências com vista à persecução de resultados suportados por uma determinada estratégia de mudança empresarial.

A modalidade de formação-ação implica a mobilização em alternância das vertentes de formação (em sala) e de consultoria (*on the job*) e como tal, permite atuar em dois tipos de saber críticos para a competitividade de uma organização, os saberes técnicos (como a literacia tecnológica) e os



PROGRAMA
FORMAÇÃO AÇÃO

Competitividade, Organização e Inovação e
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



**GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE
INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS**

comportamentais/relacionais (como o pensamento crítico, a criatividade, a liderança e a resolução de problemas complexos).

Nestes projetos, a Formação e a Consultoria será adaptada a cada realidade individualmente, o que permite atuar em problemas específicos e desafios das PME envolvidas.

WORKSHOPS (base da ação na empresa) - Momentos estruturantes do processo formativo e aglutinadores das questões que preocupam as diferentes PME beneficiárias.

CONSULTORIA – Conjunto de sessões de trabalho entre o consultor, o formando e outros colaboradores da empresa para orientar, aconselhar e apoiar nas questões decorrentes da implementação do plano de ação.

AÇÃO NA EMPRESA - Implementação de Práticas

Período de Realização: 24 meses*

	Data de Início do projeto	Data de Fim do projeto
GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE	2017-04-20	2018-04-19
INOVAÇÃO E EFICIENCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS	A definir	

*cada temática terá uma duração de 12 meses

Localização Geográfica para desenvolvimento do projeto:

O presente projeto poderá ser desenvolvido em todas as regiões do Norte, Centro e Alentejo

Estrutura e Duração da Intervenção:

O projeto terá a duração máxima de 24 meses, de acordo com a seguinte estrutura:

Atividade	Horas	Dias	Semanas
Workshops	119	17	48
Consultoria	78	24	
Total de horas/empresa	197	41	48



PROGRAMA FORMAÇÃO AÇÃO

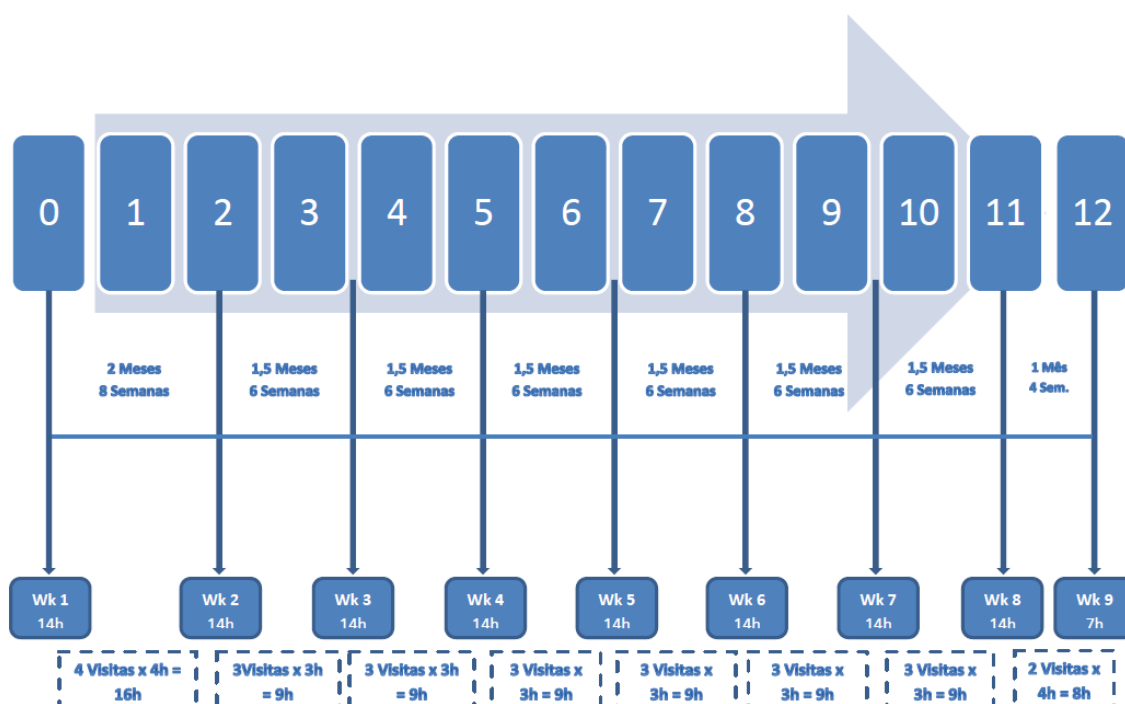
Competitividade, Organização e Inovação e
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE INOVAÇÃO E EFICIÊNCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS

ESTRUTURA DO PROGRAMA



Considerações:

- Os workshops são desenvolvidos em sessões de 2 dias consecutivos e as reuniões tem uma duração de ½ dia.
- As quatro reuniões entre o workshop 1 e 2 destinam-se ao diagnóstico e têm uma carga horária de 4h, num total de 16h. As restantes reuniões são de 3h à exceção das duas reuniões entre o workshop 8 e 9, que voltam a ser de 4h.
- Cada workshop fornece a base para a ação na empresa que é suportada pelas reuniões de consultoria.
- O workshop 1 (arranque), 3 (avaliação intercalar) e 9 (avaliação) têm a intervenção do IAPMEI.
- Cada empresa deve ser apoiada pelo mesmo consultor ao longo de todo o programa. Quando há necessidade de envolver outro consultor, deve comunicar-se ao IAPMEI para validação.



PROGRAMA FORMAÇÃO AÇÃO

Competitividade, Organização e Inovação e
Eficiência de Processos Produtivos

Com a colaboração



Co-financiado por



GESTÃO PARA A COMPETITIVIDADE INOVAÇÃO E EFICIÊNCIA DE PROCESSOS PRODUTIVOS

- As reuniões nas empresas devem ter um intervalo mínimo de uma semana.
- Cada projeto deverá ter um único interlocutor na empresa, embora possam ser envolvidas outras pessoas dentro de cada empresa na fase de implementação de práticas (consultoria).
- Em casos excecionais poderão participar outros colaboradores da empresa nos workshops.
- O interlocutor na empresa deve assumir um papel ativo no trabalho a desenvolver nas várias etapas do processo, discutindo abertamente a suas dificuldades com o consultor.

Identificação e Enquadramento do projeto:

Aviso: POCI-60-2015-36

Sistema de Incentivos – Projetos Conjuntos Formação-Ação

Programa Operacional: Programa Operacional Competitividade e Internacionalização

Eixo Prioritário: Promoção e sustentabilidade e da qualidade do emprego

Objetivo temático: Promoção e sustentabilidade e da qualidade do emprego e apoiar a mobilidade laboral

Prioridade de Investimento: Adaptação dos trabalhadores, das empresas e dos empresários à mudança

Organismo Intermédio: IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.

N.º de candidatura: POCI-03-3560-FSE-000184

Fundo: Fundo Social Europeu

Financiamento Aprovado: 362.644,96 euros

Financiamento Público: 157.945,46 euros

Contribuição Privada: 204.699,50 euros (inclui os encargos com os ativos em formação)